

Бütün səpin müddətləri və gübrə normalarında ən yüksək dən məhsulu hektara 3,5 mln.ədəd cücərən dən səpilmiş variantda alınmışdır. Belə ki, Əzəmətli 95 sortu üzrə səpin müddəti və qidalanma şəraitindən asılı olaraq bu səpin normasında dən məhsuldarlığı 37,6-68,5 s/ha təşkil etmişdir ki, bu da digər variantlara nisbətən xeyli çoxdur.

NƏTİCƏ

1. Məlum olmuşdur ki, bütün sortlar üzrə gec səpinlərdə ümumi vegetasiya müddəti tez səpinlərə nisbətən

tən 6-8 gün qısalmışdır.

2. Əzəmətli 95 sortu 1-ci səpin müddətində ümumi vegetasiyanı 212 günə, 3-cü səpin müddətində 208 günə, Nurlu 99 sortu uyğun olaraq 205 və 196 günə, Qırmızıgül sortu isə uyğun olaraq 217 və 210 günə tamamlamışdır.

3. Öyrənilən sortlar üzrə səpin müddəti noyabrın 1-ci ongünlüyü, optimal səpin norması hektara 3,5 mln.ədəd cücərən dən hesab olunur.

4. Bütün sortlar üçün optimal gübrə norması $N_{90}P_{60}+10$ ton peyin hesab olunur.

ƏDƏBİYYAT

1.C.Ə.Əliyev - "İdeal buğda bitkisi", k/t elmi xəbərləri, Bakı 1982, №5, s.3-19. 2.C.M.Təlai, A.A.Cahangirov, P.U.Mahmudov, S.A.Abdulayeva, N.Nəmidov - Müxtəlif aqroekoloji şəraitlərdə yeni buğda sortlarının inkişafının xüsusiyyətləri, AzETƏİ-nin elmi əsərlərinin məcmuəsi, XXI cild, Bakı 2005, s. 31-35. 3.Куперман Ф.М. - Морфобиология растений, М.1997, с.288. 4.В.Н.Ремесло, Ф.М.Куперман, Л.А.Животков, В.Ф.Сайко, В.В.Миравшев - Селекция и сортовая агротехника пшеницы интенсивного типа. Москва "Колос", 1982, с. 264. 5.Н.А.Федорова - Сортовая агротехника зерновых культур, Киев, Урожай, 1983.

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ

Н.И.АХМЕДОВА, диссертант
АзНИИЭиОСХ

Кризисная ситуация в которой находится большинство предприятий сельскохозяйственного производства является одной из самых острых проблем в современной экономике. Попытки ее решения на протяжении последних лет не приносили должного результата. Отсюда, главной целью антикризисного управления сельскохозяйственными предприятиями является выработка и реализация мер восстановления платежеспособности и финансового оздоровления предприятий, а также обеспечение прочного положения на рынке и стабильной устойчивости финансов при любых кризисных явлениях в стране, в отрасли, на предприятии.

Основные принципы концепции антикризисного управления следующие:

социальная направленность антикризисного управления. Данное требование вытекает, прежде всего, из общих целевых установок и задач аграрной сферы, состоящих в том, чтобы обеспечить население продовольствием и продуктами питания собственного производства, поддерживать и постоянно повышать уровень его жизни;

государственное регулирование развития аграрного сектора является одним из основных требований, предпосылок и условий стабилизации и последующего развития аграрной сферы;

соблюдение баланса основных факторов производства, которое предполагает установление между их вещественными элементами количественных пропорций и качественных характеристик,

обеспечивающих рациональное (нормативное) функционирование процесса производства;

освоение современной системы ведения сельскохозяйственного производства, которая предполагает обоснованные решения по всем направлениям хозяйствования;

обоснованность темпов и сроков реализации антикризисной программы сельскохозяйственного производства.

Концептуальная схема антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием, представлена на схеме 1. В соответствии со схемой преодоление (предотвращение) кризиса представляет собой систему и включает в себя два блока: антикризисное регулирование и антикризисное управление. Антикризисное регулирование - это воздействие на предприятие-должника на макроуровне. Антикризисное управление - применение антикризисных процедур на микроуровне, применительно к конкретному предприятию.

Антикризисное управление должно осуществляться непрерывно на любом предприятии еще до возбуждения процесса о несостоятельности (банкротстве) с целью предотвращения или преодоления кризиса, а также антикризисное управление может быть реализовано в ходе арбитражного процесса путем проведения различных процедур банкротства.

Основным средством достижения цели - повышение состоятельности объекта - является антикри-



Схема 1. Концептуальная схема антикризисного управления сельскохозяйственным предприятием

зисная реструктуризация предприятия. Организующей силой - кадровый потенциал антикризисного управления.

Реструктуризация предприятия в процессе антикризисного управления состоит в адаптации сельскохозяйственного производства к рыночным условиям. Реструктуризация в широком смысле слова это все изменения предпринимаемые в структуре сельскохозяйственного предприятия в процессе адаптации, в соответствии с изменяющимися условиями рынка и выработанной стратегией ее развития. Целью реструктуризации является преодоление кризисных явлений, новышение эффективности работы и конкурентоспособности, увеличение прибыльности.

Реструктуризация предприятия осуществляется по трем основным направлениям (критериям):

- о Реструктуризация по критерию организационной стратегии;
- о Реструктуризация по критерию организационно-правового оформления и владения;
- о Реструктуризация по критериям менеджмента.

Антикризисное регулирование содержит меры организационно-экономического и нормативно-правового воздействия со стороны государства и других заинтересованных лиц, направленные на защиту предприятий от кризисных ситуаций, предотвращение банкротства (санацию) или ликвидацию в случае неэффективности его дальнейшего функционирования.

Регулирование до 90-х годов применялось больше для обозначения государственной экономической политики и выражалось в централизованном планировании и управлении. Но государственное регулирование в директивно-плановой экономике и государственное регулирование в рыночной

экономике как понятия имеют различия. Кроме этого роль активного вмешательства государства существенно возрастает на этапе перехода от одной социально-экономической системы к другой, что имеет место в Азербайджане, впервые в истории осуществляющей переход от планово-административных методов управления экономикой к рыночным.

Предельная напряженность, связанная с реформированием страны и грозой социальной дестабилизации требуют проведения постоянного государственного мониторинга и анализа последствий, принимаемых властями решений. Стратегия реформ должна предусматривать предварительную оценку экономических и социальных последствий этих решений, их корректировку и систему мер по смягчению и компенсации негативных последствий.

Кроме этого, уровень регулирования того или иного товарного рынка определяется спецификой товара и его производства, а также его значимостью для страны. Специфика сельскохозяйственного производства приводит и к специфическим формам организации финансов хозяйствующих субъектов, что делает необходимым в целях обеспечения продовольственной безопасности переход не только к приоритетной системе государственного антикризисного регулирования как на макро-, так и на мезоуровне, а и к системе краткосрочного и долгосрочного индикативного планирования.

Система антикризисного регулирования включает основные направления обеспечения устойчивого (бескризисного) развития сельскохозяйственных предприятий, это: формирование многоукладного аграрного производства; формирование эффективной аграрной политики (ценообразование, кредитование, антимонопольная политика, налоговая политика, страхование и т.д.); защита интересов отечественного товаропроизводителя; формирование кадрового потенциала; развитие науки и осуществление научной деятельности; развитие социальной сферы села; реформирование земельных отношений; формирование и функционирование рынка сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия.

В системе стабилизационных мер, направленных на вывод сельскохозяйственных предприятий из кризисного финансового состояния, важная роль отводится их санации. Санация - это меры направленные на восстановление платежеспособности сельскохозяйственного предприятия, предпринимаемые государственными органами власти и другими юридическими и физическими лицами в целях предупреждения его несостоятельности. В зависимости от масштаба кризисного состояния предприятия, идентифицированного в процессе диагностики несостоятельности предлагаются два основных

направления осуществления санации: 1) санация предприятия, направленная на реструктуризацию и (или) рефинансирование его задолженности, 2) санация предприятия, направленная на его реструктуризацию (в т.ч. реорганизацию).

Направления обеспечения эффективности реализации санационных мероприятий со стороны государственных органов власти следующие: финансирование мероприятий по реструктуризации (в т.ч. реорганизации); правовые и нормативно-методическое обеспечение процессов рефинансирования и реструктуризации задолженности предприятий, а также реструктуризации самих предприятий; подготовка кадров в области овладения теоретическими знаниями и практическими навыками антикризисного управления; организация консультационной помощи по вопросам и проблемам, возникающим в ходе проведения реструктуризации задолженности и предприятия со стороны государственных органов различных уровней управления, научных работников, руководителей и специалистов хозяйств, успешно осуществивших реструктуризацию и др.

Таким образом, концепция антикризисного управления исходит из того, что решающими для восстановления сельскохозяйственного потенциала и ловедение его до допустимого в современной экономике мирового сообщества уровня являются две компоненты: аграрная политика государства и эффективный менеджмент в самих сельскохозяйственных предприятиях.

Необходимо отметить, что эффективность антикризисного управления прямо зависит от "правильности" выбора соответствующей стратегии и тактики. Стратегия и тактика антикризисного управления определяется в результате диагностики и прогнозирования состояния предприятия на основе выявления внешних и внутренних факторов воздействия.

В связи с тем, что кризисное состояние предприятия может быть вызвано различными факторами, иметь различную степень поражения кризисом: временная неплатежеспособность, финансовая неустойчивость, несостоятельность (явное банкротство), а также особый внутренний потенциал и возможности воспользоваться теми или иными вариантами внешней санации, стратегия предотвращения кризисного состояния будет различной. Посто-

янный мониторинг состояния предприятия даст возможность вовремя корректировать тактические действия с целью их соответствия антикризисной стратегии. Дальнейший анализ возможных стратегий антикризисного управления требует определения методики выбора антикризисной стратегии, адекватной конкретной ситуации. Формализованный подход необходим для того, чтобы наиболее точно оценить текущее состояние предприятия и выбрать оптимальную стратегию и тактику управления им.

Предлагается методика формирования выбора адекватной антикри-шной стратегии в зависимости от масштаба кризисного состояния предприятия. Представленная методика содержит следующие этапы:

1. Экспресс-диагностика финансового состояния предприятия на текущий момент (включая прогнозирование финансового состояния предприятия).

2. Предварительная комплексная оценка масштабов кризиса.

3. Применение отдельных мер защитной стратегии антикризисного управления в момент вхождения в кризис (т.е. на стадии временной неплатежеспособности).

4. Детализированный анализ, основанный на последовательной оценке действия основных факторов, подтверждающий масштаб кризиса, а также анализ внутреннего потенциала предприятия.

5. Выбор и перспективность применения стратегии антикризисного управления с обязательным подключением антикризисного государственного регулирования, включая возможность воспользоваться внешней санацией.

Отметим, что на сегодняшний день механизм банкротства в Азербайджане еще не отработан и не достаточно учитывает специфику сельскохозяйственного производства. Много проблем возникает в связи с деятельностью арбитражных управляющих, которые зачастую действуют в личных интересах.

Таким образом, в сельском хозяйстве необходим особый режим восстановления платежеспособности отрасли, способствующий ее финансовому оздоровлению. Опираясь на вышеизложенное, считаем, что адекватную кризису стратегию антикризисного управления необходимо применять как можно раньше - до начала арбитражного процесса.

ƏDƏBİYYAT

1. Ленин В.И. К деревенской бедноте. Полн.собр.соч.т.7с.181. 2. Salahov S.V. Aqrar sahənin dövlət tənzimlənməsi problemləri. Bakı, "Nurlan" Poliqrafiya Mərkəzi, 2004, 503 səh. 3. Əhmədov İ.V. Kənd təsərrüfatının idarə edilməsi. Bakı, "Ozan", 2006, 880 səh.